

REITOR CARLOS

reconectar para pertencer



APRESENTAÇÃO

Somos um coletivo de servidores e servidoras que disponibilizam à comunidade do IFSul nossos nomes, experiências pessoais e profissionais, tempos de vida e nosso esperar, com o propósito de construir um projeto de gestão democrático, participativo e transparente para o quadriênio 2025-2029.

Acreditamos que o IFSul é uma potência cuja missão é impulsionar o desenvolvimento local e regional nos diversos territórios onde estão inseridos nossos câmpus, por meio de uma educação verdadeiramente transformadora. Para isso, torna-se essencial unir saberes, compartilhar experiências e alinhar vontades.

A Reitoria desempenhará um papel central nesse processo, promovendo conexões, aproximações e redes que potencializem e interliguem as singularidades, talentos e riquezas de cada câmpus.

Aqui apresentamos a essência de nossas reflexões, guiando os compromissos apresentados para os quatro anos de gestão. A comunidade participou e continuará participando da construção de propostas de ações, em um processo contínuo de diálogo e transparência na condução da instituição, valorizando a história, as pessoas e os princípios legais instituídos.

CONHEÇA NOSSOS COMPROMISSOS! >>

1. POTENCIALIZAÇÃO DAS PESSOAS:

Foco na equidade e no desenvolvimento humano

- Construir um **diagnóstico organizacional do IFSul** para identificar as demandas e prioridades de cada câmpus e da reitoria e as potencialidades e talentos dos nossos servidores e servidoras;

- Promover a construção de uma **Política de bem-estar para servidores e servidoras** com a finalidade de promover a qualidade de vida no trabalho, a promoção na área de saúde, o engajamento, a motivação, o pertencimento, o reconhecimento profissional, bem como para gerir as ações e políticas de prevenção e segurança;

- **Oportunizar o desenvolvimento contínuo dos servidores e servidoras**, integrando formações técnicas, emocionais e sociais. Fortalecer as **oportunidades de qualificação** por meio de parcerias institucionais e ampliar o acesso a programas de pós-graduação, assegurando capacitações alinhadas às áreas de atuação e aos interesses profissionais;

- **Potencializar a participação da comunidade** na construção do Plano de Desenvolvimento Institucional do IFSul, tornando o processo mais democrático e pedagógico;

- Oportunizar **formação e suporte às organizações estudantis** para contribuir com seu desenvolvimento e promover maior conexão com a comunidade do IFSul;

- Reconhecer e **celebrar a trajetória profissional dos servidores e das servidoras**, valorizando o esforço coletivo e incentivando a continuidade do trabalho em equipe, reconhecendo resultados, por meio de publicações e divulgações institucionais;

- **Comprometer-se com a constituição de equipes multidisciplinares mínimas** em todos os câmpus do IFSul, como assistentes sociais, psicólogos, pedagogos e profissionais da saúde para o atendimento das demandas estudantis.

2. TRAJETÓRIAS ESTUDANTIS

Políticas integradas de ensino, pesquisa e extensão

EIXO ENSINO

- **Desenvolver o Programa Institucional de Acesso Estudantil**, em parceria com a PROEX e a PROPESP, com foco na divulgação das formas de ingresso, no suporte às inscrições nos editais e no fortalecimento de parcerias estratégicas com as redes de ensino e as organizações da sociedade civil;

- Promover a **criação de um programa de "tutoria entre pares"**, onde estudantes veteranos auxiliem os ingressantes em conjunto com as organizações estudantis; bem como fomentar programas de monitorias, destinando apoio financeiro para sua consolidação em todos os câmpus do IFSul;

- **Aprimorar, unificar, consolidar e ampliar as informações sobre as trajetórias dos estudantes**, disponíveis nos câmpus, na reitoria e nos sistemas informacionais oficiais, com o objetivo de desenvolver indicadores para o acompanhamento contínuo por diferentes profissionais e equipes multidisciplinares, promovendo o fortalecimento e a revisão periódica do Plano Estratégico Institucional de Permanência e Êxito dos Estudantes (PEIPEE).

- Apoiar e **ampliar as ações de mobilidade e dupla diplomação** nos programas internacionais do IFSul;

- Fortalecer os programas e **projetos binacionais** do IFSul na fronteira;

- Construir o **protocolo de acompanhamento de estudantes em situação de risco, vulnerabilidade e baixo desempenho**, conjuntamente com as equipes pedagógicas, de assistência estudantil e os núcleos Institucionais (NEABI, NUGED, NAPNE), dos câmpus e da reitoria, como uma ação complementar ao Plano Estratégico Institucional de Permanência e Êxito dos Estudantes (PEIPEE);

- Criar a coordenadoria de fortalecimento da **Educação de Jovens e Adultos (EJA) e do Ensino Médio Integrado**;

- Readequar o **orçamento da Política de Assistência Estudantil do IFSul** para ampliar o seu alcance, bem como revisar os valores dos auxílios prioritários de alimentação, transporte e moradia;

EIXO ENSINO

- **Comprometer-se com a constituição de equipes multidisciplinares** mínimas em todos os câmpus do IFSul, com assistentes sociais, psicólogos, pedagogos e profissionais da saúde para o atendimento das demandas estudantis;

- Criar a **Política de Segurança Alimentar do IFSul**, buscando a progressiva universalização da alimentação escolar, fortalecendo e ampliando as ações do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) como uma ação estratégica do Plano Estratégico Institucional de Permanência e Êxito dos Estudantes (PEIPEE);

- **Apoiar e fortalecer a Educação a Distância no IFSul, primando pela transparência**, fomentando a participação e o engajamento dos estudantes, dos servidores e servidoras e alinhados com os compromissos do Ensino para os diferentes níveis e ofertas.

EIXO PESQUISA

- **Criar políticas de apoio e fomento para a efetividade da curricularização da Pesquisa e Extensão**, reafirmando o compromisso com práticas de ensino que incentivem a curiosidade científica e a iniciação à ciência;

- **Garantir recursos no orçamento para o fomento da pesquisa em todos os níveis educacionais**, desde a iniciação científica até a pós-graduação, incluindo bolsas, recursos de custeio e investimento, suporte para transferência de tecnologia e registro de patentes, deslocamentos e participação em eventos nacionais e internacionais;

- **Fomentar a criação de espaços de integração tecnológica**, laboratórios de prototipação digital e centros de apoio em cada câmpus, com foco na aproximação da comunidade com a instituição, visando a solução de situações-problema locais, de modo a promover a aprendizagem a partir da iniciação à ciência/ inovação vinculados à realidade do contexto onde estejam inseridos;

EIXO PESQUISA

- **Criar agenda integrada de circuitos técnico científicos** e integração entre as feiras, mostras ou outras formas de divulgação da produção científica da comunidade do IFSul, apoiando-as com relação à infraestrutura e criando uma rede entre elas, reafirmando o incentivo institucional à iniciação na pesquisa e à curiosidade científica, em todos os níveis de ensino do IFSul, com impacto direto nas redes de ensino contíguas aos nossos câmpus.

Encaminhar os destaques destes diferentes eventos automaticamente para a Jornada de Iniciação Científica e Mostra de Extensão, bem como participação em eventos externos nacionais e internacionais.

- Aprimorar os calendários dos editais, de modo a trazer a submissão para períodos que permitam que as avaliações e resultados sejam dados ao final do segundo semestre.

- **Disseminar com mais efetividade a produção científica do IFSul**, tanto para sua comunidade interna quanto externa, fortalecendo os repositórios institucionais e criando outras ferramentas de divulgação da produção acadêmica (TCCs, Monografias, Dissertações, Teses, Projetos de Pesquisa/Ensino/Extensão), utilizando meios atuais de comunicação como redes sociais, podcast científicos, divulgação jornalística, para facilitar o registro destas atividades nos diferentes níveis educacionais;

- **Reavaliar as trilhas para criação de projetos de pesquisa** visando a simplificação quanto a burocracia e alinhamento com trilhas existentes para os projetos de extensão e ensino, bem como de agências externas de fomento como CNPq e Fapergs;

- **Buscar fomento com agências externas em linhas de pesquisa prioritárias a partir de demandas nacionais e internacionais**, visando potencializar características regionais e vocacionais nos câmpus do IFSul;

- **Apoiar permanentemente os cursos de pós-graduação** já existentes no IFSul de forma a manter suas atividades, bem como avaliar, a partir das vocações de cada câmpus, associada com as demandas e condições locais, a criação de novos cursos em nível de pós graduação, presenciais, ou para demandas sazonais, buscar soluções em rede;

- Aproveitando a oferta consolidada de pós graduação da instituição, **criar editais específicos para situações-problema detectadas no IFSul**, para nossos grupos de pesquisa que possam gerar produção na perspectiva da superação destas situações;

EIXO PESQUISA

- A partir das necessidades de cada câmpus, **proporcionar possibilidades de formação para servidores e servidoras em nível de pós-graduação em rede**, a partir do interesse e dos objetivos de cada unidade;

- **Realizar a análise do ecossistema de inovação existente em cada localidade do IFSul** com vistas a efetivação da participação da rede EMBRAPPII pela instituição.

EIXO EXTENSÃO

- **Potencializar a interdisciplinaridade e a internacionalização na extensão** — Desenvolver e potencializar a extensão nas áreas temáticas centrais (comunicação, cultura, direitos humanos e justiça, educação, meio ambiente, saúde, trabalho, tecnologia e produção), promovendo a integração entre as atividades de extensão, ensino, aprendizagem e pesquisa, alinhando-as ao desenvolvimento regional sustentável e aos arranjos produtivos e culturais locais, bem como motivar, mobilizar e ampliar as ações de internacionalização, os programas e projetos de extensão binacionais;

- **Fortalecer a Curricularização da Extensão e sua Integração ao Ensino** — Fomentar a curricularização da extensão nos Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs) de todos os níveis educacionais, em articulação com a Pró-reitoria de Ensino. Isso inclui a promoção de uma integração mais estreita entre as atividades de extensão e ensino, destacando a participação ativa dos estudantes no desenvolvimento e execução dos projetos, bem como destinação de recursos e infraestrutura necessárias;

EIXO EXTENSÃO

- **Garantir a transparência, a eficiência Administrativa e a Gestão de Recursos** — Promover a transparência e a eficiência administrativa na seleção, gestão e prestação de contas dos projetos de extensão, ampliando os recursos financeiros destinados à Política de Extensão e Cultura. Como uma forma de garantir, implementar o Sistema de Informação e Gestão de Projetos (SIEX), desenvolvido pelo MEC, para aprimorar a gestão, o acompanhamento e a análise de informações relacionadas aos projetos;
- **Impulsionar a participação de servidores técnico-administrativos** — Criar incentivos para a participação de técnicos-administrativos na política de extensão, com carga horária específica, ampliando a presença nos projetos extensionistas, fortalecendo o vínculo entre o IFSul e a comunidade;
- **Mobilizar atividades culturais e esportivas** — Impulsionar a integração artístico-cultural do IFSul com a sua comunidade acadêmica, viabilizando a realização de atividades, ações e iniciativas nos mais diversos formatos que fortaleçam a educação integral e transformadora, observando a proximidade e a relação regional entre os câmpus a fim de proporcionar acesso à arte e à cultura e posicionar o IFSul como polo indutor, fortalecendo e consolidando os Núcleos de Arte e Cultura.

- **Integrar a formação acadêmica à prática profissional** — Instituir os Núcleos de Extensão e Prática Profissional em todos os câmpus do IFSul para promover projetos de extensão alinhados à formação profissional dos estudantes e às necessidades da comunidade, especialmente comunidades em situação de vulnerabilidade social, instituições filantrópicas e organizações da sociedade civil, instituições públicas e privadas;
- **Fortalecer parcerias para empreendedorismo e inserção no Mundo do Trabalho** — Apoiar e potencializar conexões com instituições sem fins lucrativos, órgãos públicos e organizações nacionais e internacionais, com o objetivo de incentivar empreendedorismo, cooperativismo e associativismo nos estudantes;
- **Valorizar e divulgar as ações extensionistas** — produzir e divulgar a Revista de Extensão AtuAçãoIF, criar um espaço para publicar e disseminar artigos, relatos de experiências, pesquisas e reflexões sobre as práticas de extensão, estimulando a troca de saberes e a produção acadêmica entre a comunidade acadêmica e a sociedade, promovendo a visibilidade das ações extensionistas;

3. TRANSPARÊNCIA

Comunicação potente e escuta ativa

- **Aproximar, acolher e incentivar o acesso** — Implantar o Projeto IFSul: Salte para o futuro - suporte aos alunos em vulnerabilidade social para acesso à instituição, integrado com a política de acesso e acolhimento da PROEN. Este projeto representa uma iniciativa para promover a inclusão social e o acesso à educação técnica e superior para estudantes em situação de vulnerabilidade social. O projeto visa criar condições mais equitativas para que jovens, independentemente de sua origem socioeconômica, possam ingressar e se manter na instituição, garantindo assim o direito à educação de qualidade;

- **Mobilizar, acompanhar, apoiar e valorizar os egressos** — Potencializar iniciativas de aproximação e conexão, troca de experiências e oportunidades entre os estudantes e os egressos do IFSul, dando continuidade às ações voltadas ao acompanhamento de egressos. Instituir o ConectaEgresso - plataforma contínua visando fortalecer o vínculo com a instituição, promovendo ações de acompanhamento e apoiando o desenvolvimento profissional e pessoal dos egressos, além de facilitar a interação entre a comunidade acadêmica e os ex-alunos.

- Instituir a **Reitoria itinerante** para uma comunicação potente, escuta ativa e conexão permanente com os câmpus, com calendário anual e programado;

- **Estabelecer uma abordagem integrada** entre os câmpus e a reitoria para a execução das Políticas institucionais, observando plano estratégico e cronograma de ações de curto, médio e longo prazo;

- **Reestruturar o portal do IFSul** para melhor acessibilidade e funcionalidade;

- **Criar um centro de gestão do design e da comunicação da instituição;**

- Utilizar os canais oficiais para **compartilhar diariamente informações** atualizadas sobre decisões, metas e resultados da Instituição;

3. TRANSPARÊNCIA

Comunicação potente e escuta ativa

- **Aperfeiçoar a divulgação e o acesso aos editais institucionais**, abrangendo maior número de participantes;

- **Tornar públicas, para toda a comunidade do IFSul, as pautas, os encaminhamentos e as deliberações** da Câmara de Ensino, da Câmara de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação, da Câmara de Extensão e Cultura e da Câmara de Administração;

- **Fortalecer e otimizar os protocolos para o enfrentamento de assédios, racismo e outras formas de violência** nos câmpus e na reitoria, promovendo ações educativas, comunicação potente e escuta ativa. Assegurar o compromisso com a estruturação de equipes mínimas e a disponibilização de infraestrutura adequada para os devidos encaminhamentos e providências.

4. SUSTENTABILIDADE

Integração social, ambiental e econômica

- Promover **encontros** na comunidade do IFSul sobre o tema da **sustentabilidade social, econômica e ambiental**, fortalecendo a política de sustentabilidade ambiental vigente;

- Ampliar a discussão sobre o **impacto das ações da instituição nos ecossistemas** e na sociedade em geral, através de fóruns sobre o tema, com as organizações estudantis e representantes dos servidores e servidoras;

- Promover a articulação dos **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável** ao planejamento institucional em sua totalidade;

- Prezar pelo **bem-estar dos estudantes, servidores e servidoras e comunidade em geral**, com ações que visem ao cuidado das relações, da diversidade e da inclusão das pessoas no IFSul;

- Incentivar e organizar momentos de diálogo com os representantes dos **Arranjos Produtivos Locais** dos territórios de abrangência dos campus do IFSul para articular as dimensões da sustentabilidade social, ambiental e econômica com suas respectivas comunidades;

4. SUSTENTABILIDADE

● Integração social, ambiental e econômica

- Motivar a **participação da comunidade institucional em encontros nacionais e internacionais** voltados ao tema da sustentabilidade para o intercâmbio de ideias e atividades, ampliando suas potencialidades;
- Fomentar **projetos nacionais e internacionais** relacionados à sustentabilidade, com foco nas particularidades dos Arranjos Produtivos Locais dos câmpus do IFSul;
- Criar **editais de fomento** específicos para temas emergentes na perspectiva dos impactos das **mudanças climáticas** visando a sustentabilidade;
- Formular com a comunidade do IFSul uma **política de enfrentamento às emergências climáticas**;

- **Fortalecer os NUGAIs**, com base nos documentos já produzidos pelo IFSul, dando continuidade ao planejamento estratégico dos câmpus e da Reitoria;
- **Fortalecer a relação do IFSul com os conselhos municipais e estaduais** na área ambiental, estimulando a participação de servidores, servidoras e estudantes.

5. INFRAESTRUTURA

Consolidação de bases sólidas e avanços estruturais

- **Elaborar um Plano Diretor de Infraestrutura** alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), **garantindo acessibilidade universal** em todos os espaços, adaptando estruturas para atender pessoas com deficiência, através de um levantamento detalhado dos espaços existentes, identificando necessidades com relação à manutenção e criação de novos espaços, ouvida a comunidade, como refeitórios, espaços de convivência, espaços de aula/laboratórios e espaços de atividades para práticas desportivas, com vistas à modernização e expansão dos espaços físicos da instituição para atender às demandas atuais, bem como equipamentos para laboratórios e conexão via internet;

- **Criar uma sala de gestão** na região metropolitana, de apoio aos câmpus do IFSul, com o objetivo de facilitar os processos institucionais e a comunicação;

- **Criar a unidade de relações interinstitucionais**, com o objetivo de aumentar a captação de recursos visando a viabilização de novos projetos institucionais;

- **Criar o escritório de processos** para gestão eficiente de recursos e iniciativas, integrando os objetivos estratégicos da instituição com a parte operacional e de execução dos procedimentos;

- **Criar plano de manutenção institucional** com um cronograma integrado com vistas à sustentabilidade e à economia, evitando ao máximo os reparos emergenciais;

- Implantar na instituição uma **plataforma integrada de gestão administrativa e orçamentária**;

- **Estabelecer indicadores de desempenho** para monitorar e avaliar as condições físicas dos espaços ao longo do tempo;

- **Desenvolver protocolos sistêmicos** para conectar demandas dos câmpus à reitoria;

- **Buscar recursos adicionais** por meio de editais, convênios e emendas parlamentares, para captação de recursos para a realização de melhorias na infraestrutura da instituição;

- **Dirigir e aprimorar** o planejamento e a execução das compras centralizadas de bens e serviços necessários ao pleno funcionamento das atividades do Instituto.

EQUIPE



CARLOS CORRÊA

CANDIDATO A REITOR DO IFSUL

Eu sou o Carlos, atualmente diretor-geral do Campus Pelotas e candidato a reitor do IFSul.

Em todos os espaços em que atuei, sempre me pautei pelo compromisso com uma educação pública de excelência, acessível e transformadora.

Como candidato a reitor, acredito que a verdadeira liderança está em ouvir, entender as necessidades da nossa comunidade e criar um ambiente em que todos tenham voz.

Para mim, educação é mais do que transmitir conhecimento, é abrir portas, incentivar sonhos e criar oportunidades.

É com esse compromisso que coloco meu nome à disposição como candidato a reitor, com a missão de fortalecer ainda mais a nossa instituição.

**Vamos juntos,
reconectar para pertencer!**

EQUIPE



LIA PACHALSKI

CANDIDATA A VICE-REITORA DO IFSUL

Eu sou a Lia, professora de inglês no Câmpus Pelotas. Sou candidata a vice-reitora ao lado do Carlos para reitor do IFSul.

Por acreditar no poder transformador do diálogo e na importância de uma educação inclusiva, faço parte desta campanha.

Minha trajetória sempre foi sobre ensino e internacionalização, coordenei projetos conectando o instituto com Uruguai, França e EUA, atuei no MEC e agora faço doutorado em Educação, pesquisando gestão democrática.

**Vamos juntos,
reconectar para pertencer!**





CAROL BARROS
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA



CLAUS BOLZAN
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO



FABÍOLA PEREIRA
PRÓ-REITORIA DE ENSINO



MARCELO BENDER
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, INOVAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO



RAMÃO CORREIA
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS



DANIEL MARTELL
EQUIPE DE GESTÃO



JÚLIO RUZICKI
EQUIPE DE GESTÃO



ROBERTA BERMUDES
EQUIPE DE GESTÃO



REITOR CARLOS

reconectar para pertencer

